



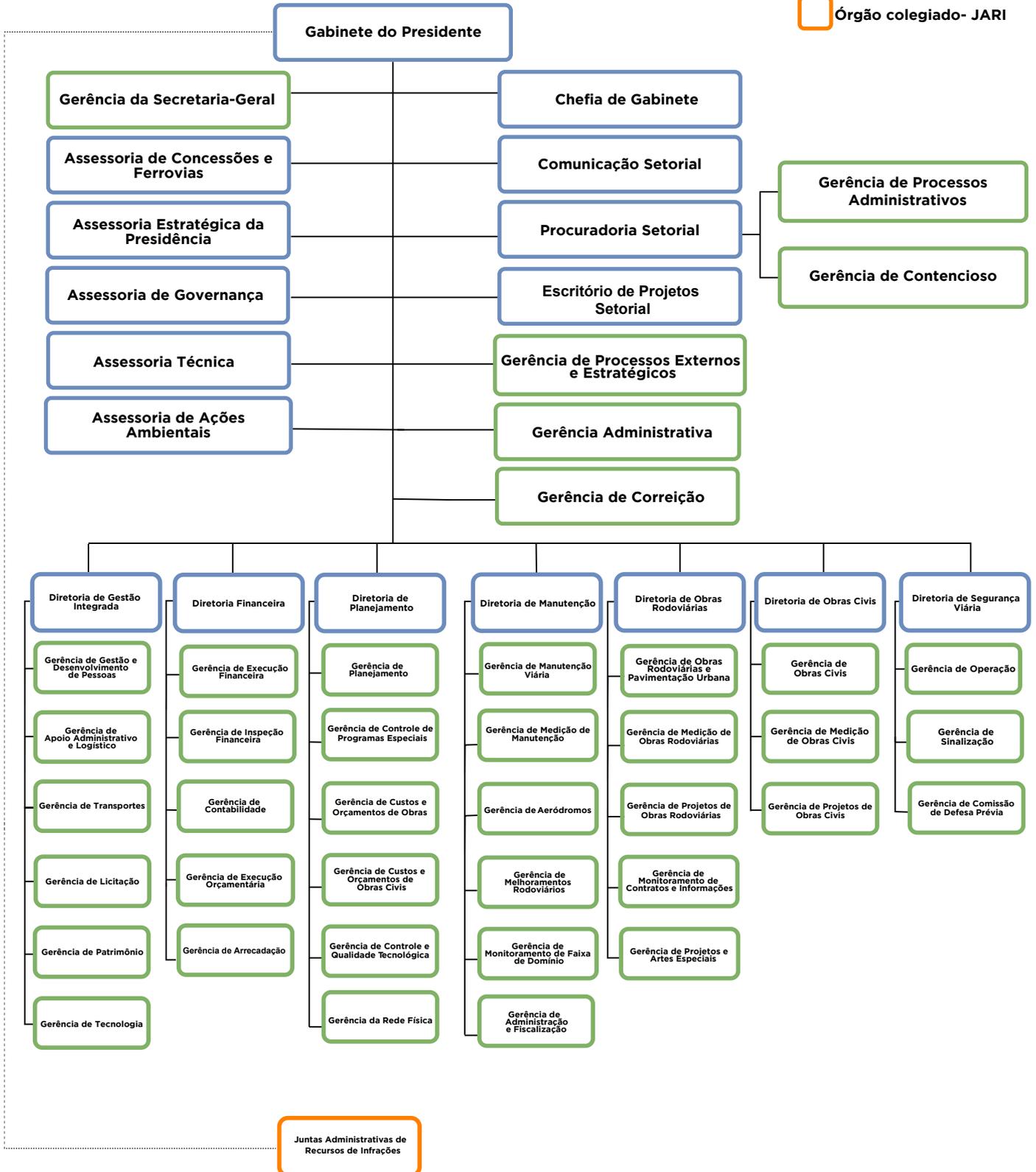
PLANO ESTRATÉGICO 2024-2027



ORGANOGRAMA

LEGENDA

- Unidade básica
- Unidade complementar
- Órgão colegiado- JARI



MENSAGEM DO PRESIDENTE

É com grande satisfação que compartilho com todos vocês o nosso planejamento estratégico, que nos guiará de forma assertiva até o ano de 2027. Nele, estão detalhadas a missão, visão e valores da Goinfra, fundamentais para serem constantemente reforçados pela nossa alta gestão.

Este documento proporciona uma clara identidade da nossa organização, bem como seus objetivos, metas e os desafios que possivelmente enfrentaremos no futuro. Ao garantir a sinergia de nossas equipes, o planejamento estratégico assegura que todos estejam unidos em direção aos mesmos propósitos.

Portanto, é essencial que todos compreendam e internalizem esses conceitos, o que aumenta o comprometimento e a motivação de cada um para alcançar as metas estabelecidas. Isso é fundamental para o crescimento sustentável e a constante inovação da agência, resultando em benefícios concretos para a população goiana.

Conto com a dedicação de cada um de vocês para seguirmos avançando juntos!

Lucas Vissotto

Presidente da Goinfra



MISSÃO

Promover o desenvolvimento estadual através da execução de obras públicas com a qualidade e a eficiência necessárias ao atendimento do interesse público.

GO
INFRA

GOVERNO DE
GOIÁS
O ESTADO QUE DÁ CERTO



VISÃO

Ser referência nacional de competência institucional e técnica em obras públicas com padrões de excelência.

GO
INFRA

GOVERNO DE
GOIÁS
O ESTADO QUE DÁ CERTO



VALORES

- Respeito à sociedade;
- Compromisso com a integridade;
- Excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade;
- Responsabilidade socioambiental;
- Comprometimento com a transparência;
- Valorização das pessoas;
- Inovação.



ANEXO I MAPA ESTRATÉGICO

EIXOS ESTRATÉGICOS

TEMAS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

SOCIEDADE

Imagem Institucional

Promover a imagem institucional da GOINFRA junto a sociedade por meio da transparência e comunicação

Segurança do usuário

Contribuir para a melhoria da segurança dos usuários

Satisfação do cidadão

Elevar o nível dos serviços entregues ao cidadão

GOVERNANÇA

Estratégia, Risco e Controle

Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência e promover ações de melhoria de gestão de riscos e de controles internos

Processo Internos

Mapear e modernizar os processos internos visando a melhoria na efetividade da instituição

PESSOAS E RECURSOS

Orçamento e Finanças

Aprimorar a aplicação dos recursos públicos

Modernização

Disponibilizar ferramentas modernas para a execução das atividades

Pessoas

Fortalecimento institucional por meio da melhoria da carreira, da capacitação e do desenvolvimento de competências



GO
INFRA

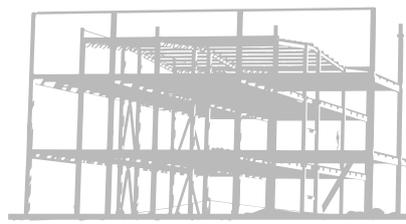
GOVERNO DE
GOIÁS
O ESTADO QUE DÁ CERTO

AÇÕES ESTRATÉGICAS



ANEXO II AÇÕES ESTRATÉGICAS

EIXOS ESTRATÉGICOS	TEMAS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	INICIATIVA	INDICADOR	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	RESPONSÁVEL
SOCIEDADE	Satisfação do cidadão	Eleva o nível dos serviços entregues ao cidadão	Executar obras de revitalização funcional de rodovias pavimentadas	Quilômetro concluído	2.400	2.400	2.400	2.400	DMA
			Executar obras de revitalização de vias municipais pavimentadas e não pavimentadas	Municípios atendidos	230	230	230	230	DMA
			Administrar e manter de aeródromos	Aeródromo atendido	26	26	26	26	DMA
			Executar obras de duplicação e pavimentação de rodovias	Quilômetro concluído	360	830	1.170	800	DOR
			Executar obras de restauração de rodovias	Quilômetro concluído	370	1.000	570	600	DOR
			Elaborar projetos de pavimentação, duplicação, restauração e obras de arte especiais	Projeto concluído	68	72	55	25	DOR
			Obras de construção civil que irão atender as demandas e necessidades da população do Estado de Goiás, nas áreas da Cultura, Educação, Esporte, Lazer, Segurança e Saúde.	Metros Quadrados	110.000	160.000	220.000	250.000	DOC
	Segurança do usuário	Contribuir para a melhoria da segurança dos usuários	Executar serviços de manutenção nas rodovias estaduais	Percentual da malha rodoviária atendida por contratos de manutenção rodoviária	100%	100%	100%	100%	DMA
			Executar e revitalizar a sinalização viária	Quilômetro concluído	3.000	3.000	3.000	3.000	DSV
	Imagem institucional	Promover a imagem institucional da GOINFRA junto a sociedade através da transparência e comunicação	Manter uma avaliação média das manifestações recepcionadas e tratadas nas Ouvidoria através do Sistema de Gestão de Ouvidoria do Estado de Goiás - SGO/CGE	Satisfação média dos usuários do SGO/CGE	45%	60%	70%	80%	Ouvidoria
GOVERNANÇA	Processo Internos	Mapear e modernizar os processos internos visando a melhoria na eficiência da instituição	Estruturar o Escritório de Projetos da GOINFRA	Percentual de projetos acompanhados pelo EP	20%	40%	60%	80%	AST/EP
			Aprimorar a elaboração de orçamentos dos contratos da GOINFRA através da revisão das composições de serviços.	Quantidade de composições revisadas ou implantadas	10%	30%	60%	100%	DPL
			Modernizar os locais e postos de trabalho e garantir a qualidade nos processos e procedimentos da agência.	Avanço na preparação para certificação ISO 9001	30%	80%	100%	100%	DGI
			Promover o mapeamento e padronização de processos e procedimentos estratégicos	Percentual de processos estratégicos mapeados e com procedimentos padronizados	50%	100%	100%	100%	AST/EP
	Estratégia, Risco e Controle	Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência e promover ações de melhoria de gestão de riscos e de controles internos	Promover Inovação na gestão	Parceria formalizada para fomento da inovação	100%	100%	100%	100%	AST/EP
			Aprimoramento da Gestão de Riscos nas unidades da Agência	Índice de Maturidade - ABR	65%	67%	68%	70%	ASSGOV/ AST
Evolução do Programa de Compliance da GOINFRA			Avaliação no PCP	74%	76%	78%	80%	ASSGOV	
PESSOAS E RECURSOS	Pessoas	Fortalecimento institucional através da melhoria da carreira, da capacitação e do desenvolvimento de competências	Desenvolver servidores e empregados públicos	Plano de Capacitação Total de cursos demandados/total de cursos realizados	25%	40%	60%	80%	DGI
	Modernização	Disponibilizar ferramentas modernas para a execução das atividades	Avaliação da malha rodoviária com o SGP para melhoria no planejamento de intervenções de manutenção e restauração.	Campanha anual de avaliação realizada	1	1	1	1	DLP
	Orçamento e Finanças	Aprimorar a aplicação dos recursos públicos	Efetuar os pagamentos aos fornecedores dentro dos prazos previstos em contrato	Operações de pagamento efetuadas dentro dos 30 dias pós atesto.	95%	95%	95%	95%	DFI



GO
INFRA

GOVERNO DE
GOIÁS
O ESTADO QUE DÁ CERTO

PORTARIA Nº64, DE 15 DE MARÇO DE 2024



PORTARIA Nº 64, de 15 de março de 2024

Institui o Planejamento Estratégico Institucional da Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes para o período de 2024 a 2027.

O PRESIDENTE DA AGÊNCIA GOIANA DE INFRAESTRUTURA E TRANSPORTES - GOINFRA, no uso de suas atribuições legais, em especial as que lhes conferem o artigo 76 da [Lei Estadual nº 21.792, de 16/02/2023](#) (publicada no Diário Oficial do Estado, de igual data), e o artigo 4º, XII, do [Decreto Estadual nº 10.213/2023](#) (Regulamento da GOINFRA), considerando o encerramento do Planejamento Estratégico Institucional – Ciclo 2022-2023, registrado no Processo SEI nº [202200036002926](#), visando elevar o nível de maturidade das práticas de governança e de gestão, e a necessidade de estruturação do Planejamento Estratégico para o Ciclo 2024-2027, e tendo em vista a instrução do Processo SEI nº [202300036013591](#), resolve:

Artigo 1º INSTITUIR o Planejamento Estratégico Institucional (PEI) da Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes - GOINFRA, para o período de 2024/2027.

Artigo 2º Os assuntos e demandas relacionados ao Planejamento Estratégico Institucional GOINFRA (PEI/GOINFRA) 2024-2027, não previstos no instrumento instituído pela presente Portaria deverão ser submetidos à Assessoria de Governança desta Agência para análise, e posterior encaminhamento e submissão à Presidência para apreciação e deliberação.

Artigo 3º A Portaria nº 206/2022-GOINFRA (SEI nº [000031686064](#)), de 08 de julho de 2022, fica revogada na presente data.

Artigo 4º A presente Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

LUCAS ALBERTO VISSOTTO JÚNIOR
Presidente

**AGÊNCIA GOIANA DE INFRAESTRUTURA E TRANSPORTES
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL - PEI GOINFRA
2024/2027**

**CAPÍTULO I
DAS DISPOSIÇÕES GERAIS**

Artigo 1º O Planejamento Estratégico é o principal instrumento de Governança, no qual estão fixados os alicerces da Gestão Estratégica da GOINFRA.

Artigo 2º As unidades organizacionais e os responsáveis pelos indicadores estratégicos deverão observar, na sua gestão institucional, a aderência às premissas expressas no Mapa Estratégico da GOINFRA.

**CAPÍTULO II
DA ESTRUTURA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

Artigo 3º O Planejamento Estratégico Institucional da Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes tem como referenciais estratégicos:

I. **MISSÃO:** Promover o desenvolvimento estadual através da execução de obras públicas com a qualidade e eficiência necessárias ao atendimento do interesse público.

II. **VISÃO:** Ser referência nacional de competência institucional e técnica em obras públicas com padrões de excelência.

III. **VALORES:**

- respeito à sociedade;
- compromisso com a integridade;
- excelência técnica e qualidade nas entregas à sociedade;
- responsabilidade socioambiental;
- comprometimento com a transparência;
- valorização das pessoas;
- inovação.

IV. **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS:**

a) Fortalecimento institucional por meio da melhoria da carreira, da capacitação e do desenvolvimento de

competências;

b) Disponibilizar ferramentas modernas para a execução das atividades;

c) Aprimorar a aplicação dos recursos públicos;

d) Mapear e modernizar os processos internos visando a melhoria na efetividade da instituição;

e) Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência e promover ações de melhoria de gestão de riscos e

de controles internos;

f) Elevar o nível dos serviços entregues ao cidadão;

g) Contribuir para a melhoria da segurança dos usuários;

h) Promover a imagem institucional da GOINFRA junto a sociedade por meio da transparência e comunicação.

Artigo 4º Os objetivos estratégicos são os fins a serem perseguidos pela GOINFRA para o cumprimento de sua missão e o alcance de sua visão de futuro e traduzem os desafios a serem enfrentados para o Quadrênio.

Parágrafo único - Os objetivos estratégicos estão organizados em eixos e temas e se desdobram em iniciativas de desempenho que permitem, de forma objetiva, a mensuração do resultado planejado.

Artigo 5º Os referenciais estratégicos estão esquematicamente representados no Mapa Estratégico da GOINFRA, conforme Anexo I deste Plano.

Artigo 6º Os elementos da estrutura do PEI/GOINFRA, incluindo indicadores estratégicos e suas metas, estão detalhados no Anexo II deste Plano.

**CAPÍTULO III
DO MONITORAMENTO, DA AVALIAÇÃO E DA REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

Artigo 7º Os indicadores estratégicos e suas metas deverão ser monitorados e avaliados trimestralmente, conforme cronograma:

APURAÇÃO	ENVIO DOS RESULTADOS À ASSESSORIA DE GOVERNANÇA	REUNIÃO DE ALINHAMENTO ESTRATÉGICO - RAE
1º Quadrimestre: (Janeiro, Fevereiro, Março e Abril)	2ª Semana de Maio	Última segunda-feira do mês de Maio.
2º Quadrimestre: (Maio, Junho, Julho e Agosto)	2ª Semana de Setembro	Última segunda-feira do mês de Setembro.
3º Quadrimestre: (Setembro, Outubro, Novembro e Dezembro)	2ª Semana de Janeiro	Última segunda-feira do mês Janeiro.

Artigo 8º As unidades serão responsáveis por medir e apurar o desempenho dos indicadores estratégicos sob sua responsabilidade, devendo encaminhar à Assessoria de Governança conforme Cronograma acima.

Artigo 9º A Assessoria de Governança será responsável pela compilação dos dados e apresentará o monitoramento do desempenho dos indicadores estratégicos à Alta Gestão na Reunião de Alinhamento Estratégico - RAE.

Artigo 10º Os resultados obtidos do monitoramento serão avaliados na Reunião de Alinhamento Estratégico - RAE .

Artigo 11º A publicação dos resultados ocorrerá no site da GOINFRA, por meio de Painel BI (link).

Artigo 12º A revisão do PEI deverá ser feita conforme Cronograma abaixo, com a finalidade de identificar e antecipar estratégias e necessidades institucionais, de modo a possibilitar uma atuação proativa no processo de construção da visão e missão da GOINFRA:

REVISÃO PEI	MÊS/ANO
Revisão do PEI (metas 2024, 2025, 2026 e 2027)	Agosto/2024
Revisão do PEI (metas 2025, 2026 e 2027)	Janeiro/2025
Revisão do PEI (metas 2026 e 2027)	Janeiro/2026
Revisão do PEI (metas 2027)	Janeiro/2027

Artigo 13º A Alta Gestão da GOINFRA acompanhará o desempenho do PEI em todo o seu desdobramento, em especial os impactos dos resultados obtidos, demonstrando a condução da governança pública da GOINFRA.

CAPÍTULO IV DAS DISPOSIÇÕES FINAIS E TRANSITÓRIAS

Artigo 14º Assuntos relacionados ao PEI/GOINFRA 2024-2027, não previstos neste instrumento deverão ser submetidos à Assessoria de Governança para análise e encaminhamento à Presidência para apreciação.

Artigo 15º A Portaria nº 206/2022-GOINFRA (SEI nº [000031686064](#)), de 08 de julho de 2022, fica revogada pela Portaria que institui o presente Plano.

LUCAS ALBERTO VISSOTTO JÚNIOR
Presidente

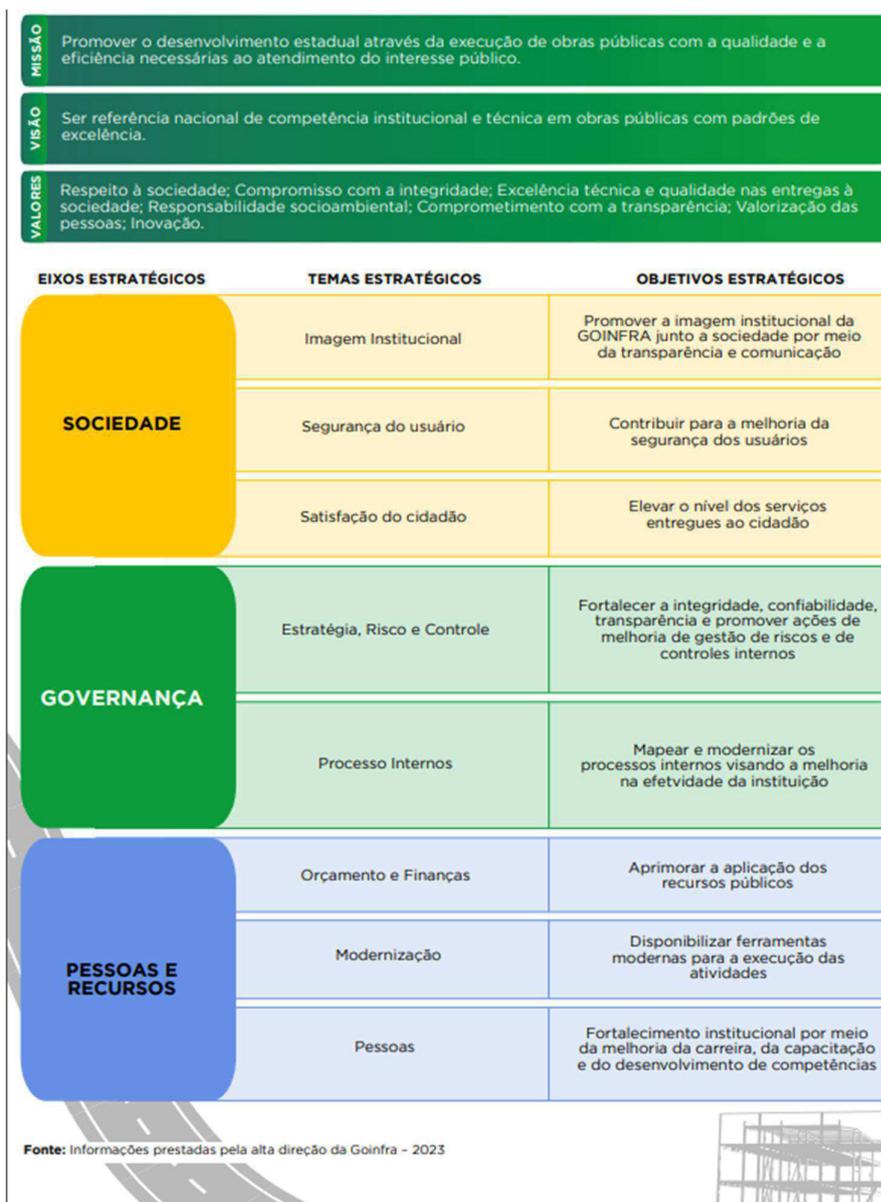
ANEXO I
MAPA ESTRATÉGICO - GOINFRA
(DOC. SEI [57957883](#))

ANEXO II
DESDOBRAMENTO DO PEI 2024-2027
(DOC. SEI [57957979](#)).

Gabinete do Presidente da Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes, aos 15 (quinze) dias do mês de março de 2024.

ANEXO Nº I/ 2024 - GOINFRA/ PR-GABIN-SEG-06114

ANEXO I - MAPA ESTRATÉGICO - GOINFRA



ANEXO Nº II/ 2024 - GOINFRA/ PR-GABIN-SEG-06114

ANEXO II - DESDOBRAMENTO DO PEI 2024-2027 - GOINFRA

EIXO	TEMA	OBJETIVO	INICIATIVA	INDICADOR	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	RESPONSÁVEL
SOCIEDADE	Satisfação do cidadão	Elevar o nível dos serviços entregues ao cidadão	Executar obras de revitalização funcional de rodovias pavimentadas	Quilômetro concluído	2.400	2.400	2.400	2.400	DMA
			Executar obras de revitalização de vias municipais pavimentadas e não pavimentadas	Municípios atendidos	230	230	230	230	DMA
			Administrar e manter de aeródromos	Aeródromo atendido	26	26	26	26	DMA
			Executar obras de duplicação e pavimentação de rodovias	Quilômetro concluído	360	830	1.170	800	DOR
			Executar obras de restauração de rodovias	Quilômetro concluído	370	1.000	570	600	DOR
			Elaborar projetos de pavimentação, duplicação, restauração e obras de arte especiais	Projeto concluído	68	72	55	25	DOR
			Obras de construção civil que irão atender as demandas e necessidades da população do Estado de Goiás, nas áreas da Cultura, Educação, Esporte, Lazer, Segurança e Saúde.	Metros Quadrados	110.000	160.000	220.000	250.000	DOC
	Segurança do usuário	Contribuir para a melhoria da segurança dos usuários	Executar serviços de manutenção nas rodovias estaduais	Percentual da malha rodoviária atendido por contratos de manutenção rodoviária	100%	100%	100%	100%	DMA
			Executar e revitalizar a sinalização viária	Quilômetro concluído	3.000	3.000	3.000	3.000	DSV
	Imagem institucional	Promover a imagem institucional da GOINFRA junto a sociedade através da transparência e comunicação	Manter uma avaliação média das manifestações recepcionadas e tratadas nos Ouvidoria através do Sistema de Gestão de Ouvidoria do Estado de Goiás - SGO/CGE	Satisfação média dos usuários do SGO/CGE	45%	60%	70%	80%	Ouvidoria

EIXO	TEMA	OBJETIVO	INICIATIVA	INDICADOR	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	RESPONSÁVEL
GOVERNANÇA	Processo Internos	Mapear e modernizar os processos internos visando a melhoria na eficiência da instituição	Estruturar o Escritório de Projetos da GOINFRA	Percentual de projetos acompanhados pelo EP	20%	40%	60%	80%	AST/EP
			Aprimorar a elaboração de orçamentos dos contratos da GOINFRA através da revisão das composições de serviços.	Quantidade de composições revisadas ou implantadas	10%	30%	60%	100%	DPL
			Modernizar os locais e postos de trabalho e garantir a qualidade nos processos e procedimentos da agência.	Avanço na preparação para certificação ISO 9001	30%	80%	100%	100%	DGI
			Promover o mapeamento e padronização de processos e procedimentos estratégicos	Percentual de processos estratégicos mapeados e com procedimentos padronizados	50%	100%	100%	100%	AST/EP
	Estratégia, Risco e Controle	Fortalecer a integridade, confiabilidade, transparência e promover ações de melhoria de gestão de riscos e de controles internos	Promover Inovação na gestão	Parceria formalizada para fomento da inovação	100%	100%	100%	100%	AST/EP
			Aprimoramento da Gestão de Riscos nas unidades da Agência	Índice de Maturidade - ABR	65%	67%	68%	70%	ASSGOV/ AST
			Evolução do Programa de Compliance da GOINFRA	Avaliação no PCP	74%	76%	78%	80%	ASSGOV
PESSOAS E RECURSOS	Pessoas	Fortalecimento institucional através da melhoria da carreira, da capacitação e do desenvolvimento de competências	Desenvolver servidores e empregados públicos	Plano de Capacitação - Total de cursos demandados/total de cursos realizados	25%	40%	60%	80%	DGI
	Modernização	Disponibilizar ferramentas modernas para a execução das atividades	Avaliação da malha rodoviária com o SGP para melhoria no planejamento de intervenções de manutenção e restauração.	Campanha anual de avaliação realizada	1	1	1	1	DPL
	Orçamento e Finanças	Aprimorar a aplicação dos recursos públicos	Efetuar os pagamentos aos fornecedores dentro dos prazos previstos em contrato	Operações de pagamento efetuadas dentro dos 30 dias pós atesto.	95%	95%	95%	95%	DFI

GO
INFRA

GOVERNO DE
GOIÁS
O ESTADO QUE DÁ CERTO

OBRIGADO!

